

27 mai 2025

Journée d'études ECODOR

Accompagner une démarche de déploiement de PGD d'entité : retour d'expérience d'AgroParisTech

Eva Legras - Chargée de Mission Science ouverte et Données de la Recherche

Gaëlle Jaouen - Chargée de Mission Données de la Recherche

AgroParisTech en bref

AgroParisTech - Institut national des sciences et industries du vivant et de l'environnement : établissement public sous la tutelle du Ministère de l'Agriculture et de la Souveraineté Alimentaire :

- formation de cadres, ingénieurs et docteurs
- recherche et innovation

Un **établissement national** : 8 centres sur tout le territoire dont 1 en outre-mer

23 UMR, 1 URD : 19 avec INRAe, 14 avec l'Université Paris-Saclay (établissement-composante), **4 sur le site de Montpellier (TETIS, G-EAU, LISAH, MRM)** + autres partenaires

Nos **domaines de recherche** :

- Comprendre les changements globaux en œuvre
- Accompagner les transitions des systèmes de productions agricoles
- Proposer des transformations alimentaires et non alimentaires durables
- Accompagner les transitions de la gestion des ressources naturelles et la préservation/restauration de l'environnement
- Accompagner la transition alimentaire au bénéfice de la santé humaine et de l'environnement



Politique Données de la Recherche d'AgroParisTech

Objectifs :

- Assurer une **gestion maîtrisée** des données de recherche collectées ou produites par les agents de l'établissement, en assurer **l'intégrité et la réutilisabilité**
- **Promouvoir l'ouverture** des données de la recherche en accord avec le cadre juridique actuel
- **Sécuriser le patrimoine scientifique** de l'établissement

Lancement : 1^{er} janvier 2021 – inscrite dans la stratégie recherche 2023-2030

Principales orientations : Gestion des données ; Ouverture des données ; Valorisation et réutilisation des données + Définition des responsabilités des différents acteurs et des modalités d'accompagnement.

Mise en œuvre :

- **Niveau établissement** : 2 Chargées de mission / ADAC + Cellule Données de la recherche
- **En lien avec les partenaires** : écosystème Recherche Data Gouv sur les différents sites
 - Au niveau national : articulation avec centre de référence établissement INRAE
 - Partenaire des ateliers DatASaclay (Univ. Paris Saclay) et ADOC (Univ. Lorraine)
 - En cours : partenariat avec l'atelier ECODOR (Univ. Montpellier)



Mise en application de la politique

Le Plan de Gestion de Données à AgroParisTech :

⇒ 2 trames sur DMP Opidor : [projet et entité](#)

- En français et en anglais

⇒ Des recommandations institutionnelles accessibles pour tous les autres modèles

1^{ère} priorité de la politique = Formaliser la gestion des données à différentes échelles

⇒ Projets de recherche

⇒ **Unités de recherche**

- Plateformes scientifiques en lien avec les unités



Un dispositif clé : le réseau de proximité

Réseau de RDR (Référénts Données Recherche):

- Lancé en 2022
- Désigné(s) avec les DU : [lettre de mission](#)
- En lien étroit avec INRAE : plus de la moitié des RDR sont aussi des RDO (Référénts Données Opérationnels)
- Accompagnement de proximité, réponse aux questions du quotidien, animations autour des données
- Nous remontent les démarches, succès, difficultés, interrogations dans les unités et leurs attentes et besoins
- Animation du réseau :
 - 1 à 2 réunions par an de l'ensemble du réseau
 - Cafés RDR : moments de discussion informels à l'occasion de nos passages sur les différents sites
 - 1 liste mail et un dossier partagé
 - 1 canal privé sur le Mattermost des RDO INRAE (mutualisation de nos moyens)
 - Angle privilégié : partage d'expériences, d'idées, de bonnes pratiques, d'outils, d'éléments de méthodes pour formaliser la gestion des données à l'échelle des unités

Plateformes scientifiques

Plusieurs PGD d'infrastructures de recherche (grands équipements, observatoires, etc.) en projet ou à différents stades d'avancement :

- ⇒ Halle technologique (UMR SayFood)
- ⇒ Station Barbeau (UMR ESE)
- ⇒ Réseau Guyafor (UMR EcoFoG)
- ⇒ Observatoire pour l'Economie de la Forêt (OLEF) (UMR BETA)
- ⇒ **Observatoire Méditerranéen de l'Environnement Rural et de l'Eau (OMERE) (UMR LISAH)**
- ⇒ **système d'observation des impacts des inondations (so-ii) (G-EAU)**
- ⇒ **Plateforme de Recherche et Expérimentation en Sciences et Techniques de l'Irrigation (PRESTI) (G-EAU)**
- ⇒ ...

Point de départ de la réflexion sur la gestion des données pour plusieurs unités

Unités de recherche : Politique d'unité

Objectifs

- Faciliter le travail de chacun : l'unité est l'échelon qui organise le travail du chercheur au quotidien
- Consolider et sécuriser un patrimoine de données produit à plusieurs tutelles
- Articuler les politiques, ressources d'accompagnement et moyens techniques des différentes tutelles de l'unité
- Identifier en interne les enjeux liés aux données pour tous les acteurs concernés
- Organiser les rôles/missions dans l'unité sur le cycle de vie des données et les circuits de décision
- Soulever les éventuels sujets appelant plus de coordination en interne ou avec les tutelles

A terme : Développement de la mention des données dans la convention d'UMR

Le PGD, un outil précieux pour réfléchir à la politique DR de son unité !

Le PGD au service de la structuration des données de l'entité

○ **Au moment de la rédaction :**

- Cartographie des données de l'unité
- Catalogue et articulation des outils et infrastructures disponibles dans l'unité
- Mise en place de pratiques communes pour gérer et documenter les jeux de données
- Identification des personnes ressources selon les thématiques
- Catalogue et articulation des outils, infrastructures, contacts et ressources disponibles au niveau des tutelles
- Identification des besoins, des manques, des attentes

○ **Une fois rédigé :**

- Document de synthèse et de référence pour les agents à tout moment, les nouveaux arrivants
- PGD source pour la rédaction des PGD projet
- Document à faire évoluer et mettre à jour régulièrement

Mise en œuvre au sein des unités : des dynamiques de terrain à encourager

- **Rôle central du/des RDR :**
 - anime(nt) les démarches, accompagne(nt) DU et agents
 - Reliaie(nt) les formations, actualités, documents utiles au sein de leur communauté
- Mise en place de **GTs internes plus ou moins formalisés**
- **2 approches** existent dans le réseau : le PGD d'unité comme outil de travail/d'animation vs le PGD d'unité comme objectif plus lointain (approche courante)
- Etape consensuelle : **cartographier les produits de recherche**
- Pour plusieurs unités, **commencer par des actions concrètes :**
 - Sécuriser les données des non permanents (stages, doctorants, contractuels, etc.)
 - Développer une FAQ / guide pratique avant d'aborder la notion de PGD entité
 - Formaliser des choses du quotidien : règles de nommage de fichiers ou d'échantillons, etc.
 - Produire des documents de synthèse et de référence complémentaires : livret d'accueil avec des consignes générales pour mettre la puce à l'oreille sur les DR ; animations pour les nouveaux arrivants
 - Organiser des événements conviviaux : Data Parties ; Data Cookies ; escape games etc.

Mise en œuvre au sein des unités : quelques points d'attention

- **Organisation de l'unité** : Taille ? Équipes ? Thématiques ? Plateformes/équipements ? Compétences internes ?
- **Habitudes de travail** dans la ou les disciplines de l'unité
- **Préexistence de démarches voisines/liées** : politique qualité ? Politique informatique ? PGD de plateformes/d'infrastructures dans l'unité ?
- **Cartographie des jeux de données : une étape stratégique** : quelle granularité ? Comment gérer le pluridisciplinaire ?
- **Articulation avec les politiques d'établissements des tutelles** (moyens, orientations prioritaires, organisations institutionnelles)

Mise en œuvre au sein des unités : quelques points d'attention

Points encourageants :

- Le PGD d'unité est souvent vu comme un guide et un objectif final à atteindre
- Travail engagé dans beaucoup d'unités (~16/24), niveau d'avancement et méthodes très variables
- Nombreuses initiatives (ateliers, data parties, etc.) et expertises (variété des profils) : les RDR sont en demande d'opportunités d'échanges, de discussion, de mise en réseaux pour lever ensemble les difficultés
- Dynamisme de co-tutelles (INRAE etc.) : tout ne repose pas sur nous ! Nous bénéficions des efforts de chaque organisme dans un contexte UMR

Freins :

- Objectif encore non prioritaire pour certaines unités, nous travaillons à stimuler les démarches
- Même quand la direction de l'unité est partante, des freins liés aux modes de gouvernance de certaines unités (des responsables d'équipe à convaincre etc.)
- Démarche chronophage, complexe, forte capacité d'animation nécessaire

Comment accompagnons-nous cette dynamique ?

- **Appui des RDR et des DU**, conseils, orientation vers contacts extérieurs pertinents
- Développement autant que possible de **relations de proximité**, suivi des initiatives, points d'étape
- **Développer autant que possible les opportunités d'échanges entre RDR et avec les collègues des différents établissements** : partage d'expériences, d'outils, de méthodes (forte demande, succès des différents réseaux existants)
- **Soutien politique en cas de besoin**, articulation étroite avec la direction de la recherche à laquelle notre mission est rattachée
- **Soutien financier possible**, grâce à nos **appels à projets internes** : appel d'offres dont une partie est dédiée aux jeux de données ; appel à projet « soutien à la science ouverte »

Comment accompagnons-nous cette dynamique ?

- **Développer une culture d'établissement proactive sur la question des données**
 - **Formations / animations les plus riches possibles** à destination d'un public large : en webinaire et présentiel, en français et anglais
 - **Valoriser des initiatives concrètes, portées sur le terrain**, pour rendre plus abordable les démarches que nous promouvons
 - **Interventions régulières auprès des instances de l'établissement**, mobilisation de différents espaces de discussion selon les besoins et en équipe avec le directeur de la recherche
- **Articulation avec l'écosystème d'accompagnement des partenaires et co-tutelles**, maintenant formalisé dans Recherche Data Gouv : ateliers de la donnée (Saclay, Lorraine, Montpellier...) et centre de référence établissement (INRAE) : **enjeu crucial de ne pas avancer en silo fermé auprès de nos communautés**

Nos priorités :

Lutter contre le sentiment d'isolement / la démotivation qu'on peut constater parfois

Faciliter au maximum les initiatives portées sur le terrain : nos RDR (et nos chercheurs !) ont du talent 😊

Pour conclure

Ce que n'est pas (pour nous) un PGD d'entité :

- ⇒ Un outil de travail pour une échelle de type établissement ou département : trop large (déjà limite pour certaines grosses unités avec variété d'équipes)
- ⇒ Un n-ième fichier qui prendra la poussière dans un obscur dossier ... : le PGD d'entité doit vivre, circuler, s'enrichir, s'actualiser, et surtout être connu et appliqué par tous ! Se travaille de manière collective et doit rester opérationnel

Le PGD entité, un outil d'animation précieux pour faire face aux enjeux des données numériques :

- ⇒ Organise les discussions autour des principaux sujets à aborder par le collectif
- ⇒ Représente soit un point d'appui soit un objectif à atteindre
- ⇒ Les RDR ne nous ont pas attendus pour se lancer !

Pour conclure

Le pragmatisme, un ingrédient essentiel :

- ⇒ Prendre toutes initiatives de terrain, quel que soit le point de départ : ne pas chercher une méthode de travail unique pour toutes les entités
- ⇒ Nouer des relations de travail sur le temps long, importance des moments d'interaction, des points d'étape, de l'informel
- ⇒ Pouvoir accompagner à différentes échelles, des blocages politiques aux petits trucs du quotidien, animer des espaces de discussion, approche par « petit pas » : surtout rester réaliste par rapport aux moyens disponibles
- ⇒ Lien aux démarches ADAC pour les aspects politiques et à l'écosystème Recherche Data Gouv pour l'accompagnement

Surtout : *Work in progress!*

Peu de versions finalisées aujourd'hui : travail de longue haleine, dépendant des moyens disponibles

On en discute?

AgroParisTech 